

黑龙江省建筑业协会文件

黑建协〔2025〕27号

关于举办“新形势下建筑业企业应对之策 管理公益讲座”的通知

各会员单位：

在当前经济大环境下，我省建筑行业整体呈下行趋势，受大型央企冲击，建筑企业业务量大幅减少，众多本地中小型建筑企业面临无项目可接的困境；企业综合实力不强、同质化竞争严重、服务领域单一、人才不足、技术创新缺乏等问题严重制约我省建筑企业健康发展。

在此背景下，协会邀请国内知名建筑企业家和实战派讲师毛晨阳教授，为我省建筑企业分享经验、传授策略，共同探索建筑业在复杂形势下实现高质量、可持续发展的有效路径。

一、讲座内容

《中国建筑业不可逆向下调整期，中小建筑企业应对之策》，将多维度剖析当前行业环境下，企业如何布局，培育竞争力，抵

御风险，深入分析企业运营管理逻辑，如何提高企业存活率，使营业收入甚至不减反增，逆势成长，为企业制定经营战略和外出施工业务拓展提供指引和启发。

具体内容：

1. 探索建筑业企业当前环境下经营管理法则；
2. 当前环境下施工企业如何选择正确经营模式；
3. 如何确保项目成功从而使企业成功。

二、参会人员

企业实际控制人、董事长、总经理及高管等人员。

三、讲座时间

2025 年 11 月 27 日（星期四）14:00-17:00。

四、讲座形式

讲座形式：腾讯会议

会议链接：

<https://work.weixin.qq.com/webapp/tm/4vsW9H8Rfga>

会议号：833-143-899

五、其他事项

本次讲座为公益活动，不收取任何费用。

联系人及电话：于川博 15045092483

