

黑龙江省建筑业协会文件

黑建协〔2026〕1号

关于开展2026年黑龙江省建筑业协会 工程建设质量管理小组活动竞赛的通知

各市（地）建筑业协会，各会员单位：

为贯彻落实党和国家关于推动建筑业高质量发展的部署要求，总结推广质量管理小组活动的经验成果，促进质量管理知识的学习，提升企业质量效益，进一步推动新时代质量管理小组活动人才队伍建设，持续提升工程质量管理水平，依据中国施工企业管理协会工程建设质量管理小组活动竞赛、中国建筑业协会工程建设质量管理小组成果大赛等有关规定要求，黑龙江省建筑业协会决定在会员单位内组织开展“2026年黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛”，总结分享我省工程建设质量管理小组活动优秀经验，并择优向国家协会

进行推荐。现将有关事宜通知如下：

一、竞赛活动主题

数智赋能质量管理，精研细作打造标杆

二、申报要求

（一）本年度申报采取电子申报形式，申报企业应严格按照《质量管理小组活动准则》（T/ZSQX014-2021）和《黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛管理办法》（附件1）要求申报。

（二）活动应坚持实事求是原则，如发现雷同或抄袭以往成果将取消小组评审资格。

（三）活动成果显著（在提高工程质量、服务质量、降低能耗、提高效益、绿色建造、智慧建造、人工智能等方面成绩显著，有一定的推广和应用价值）。

（四）活动成员能积极参与全面质量管理基本知识的普及和有关业务的知识培训，注重全员参与、活动成果有所创新，有现场活动记录和资料凭证。

（五）小组活动能密切联系实际，正确使用统计工具，坚持“小、实、活、新”的原则，注重成果时效性。

（六）为切实提高活动成果质量和竞争水平，采取按企业最高资质等级限额申报：

1. 特级资质企业：原则上发布数量不超过15项，交流数量不超过10项；

2. 一级资质企业：原则上发布数量不超过8项,交流数量不超过6项;

3. 二级资质企业（含以下）及其他企业：原则上发布数量不超过4项,交流数量不超过2项;

4. 同一单位择优申报、统一排序汇总;

5. 若名额限制内无法满足申报需求,经企业自愿申请,推荐单位审核同意后,报协会秘书处,可以超额申报。

三、活动安排

（一）活动报名（2月2日-3月16日）。

（二）资料审核

审核报名材料的合规性、完整性,不符合要求的予以淘汰。

（三）成果初审

确定进入成果发布的质量管理小组及成果名单。

（四）成果发布（4月上旬）

进行成果交流会,行业专家进行点评与打分。

（五）成果巩固（4月中旬）

申报企业进行成果优化、竞赛结果予以公布,择优向国家级协会推荐。

四、申报材料明细

（一）黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛申报时须提交以下资料（电子版）：

1. 黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛申报承诺书、申报表及企业现场评价表（附件 2）（签章齐全的 PDF 扫描件和 WORD 版）及小组所在企业最高资质等级证书复印件；

2. 活动成果文字材料，材料应根据《质量管理小组活动准则》T/ZSQX014-2021 编写（WORD 版）；

3. 发表成果 PPT 格式电子版（选择交流形式也需提供）；

4. 申报企业可自愿选择成果发表或交流形式。

（二）申报单位可参考借鉴黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛成果编写提纲建议（附件 4）。

五、申报时间

申报截止时间：2026年3月16日。

六、推荐程序和要求

（一）省内企业由注册所在地的市（地）建筑业协会、建设行政主管部门（或委托的部门）推荐。

（二）国家部委管理的企业、省国资委管理的企业可由上级集团公司统一组织推荐或由申报单位所在市（地）建筑业协会组织推荐。

（三）中央企业、省外企业可由上级主管单位或成果所在市（地）建筑业协会组织推荐。

（四）推荐单位依据申报要求向黑龙江省建筑业协会择优推荐，并于2026年3月16日前将企业申报材料和汇总表（附

件3）（签章齐全的 PDF 扫描件和 WORD 版）统一发送至黑龙江省建筑业协会质量部邮箱（企业申报材料做好分类，文件名以“单位简称+小组名称”命名）。

七、其他

（一）会员企业本着自愿原则参加竞赛；

（二）黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛成果发布形式、召开时间、地点另行通知；

（三）联系方式

联系人：陈 璐 15043804677

于川博 15045092483

邮 箱：hljsjzyxhzlb@163.com

地 址：黑龙江省哈尔滨市道里区群力第五大道2816号
汇智金融企业总部 B 座1605室。

附件：

1. 黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛管理办法（2026年修订）

2. 2026年黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛申报承诺书、申报表及企业现场评价表

3. 2026年黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛申报汇总表

4. 黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛成果编写提纲建议

5. 黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛成果资料编写格式及要求



黑龙江省建筑业协会

工程建设质量管理小组活动竞赛管理办法

(2026 年修订)

第一章 总 则

第一条 为进一步规范黑龙江省建筑企业质量管理小组活动，充分发挥广大员工参与工程建设质量管理创新的积极性，推动群众性的质量管理活动更加健康、有效地开展，根据国家有关规定，并结合我省建设行业实际情况，制定本办法。

第二条 本办法依据中国质量协会发布的《质量管理小组活动准则》（T/ZSQX 014-2021），参照黑龙江省工程建设行业质量管理的有关规定，结合我省质量管理小组活动的实际情况制定。

第三条 凡在建设行业的生产、服务及管理等工作岗位的员工自愿组合，围绕组织的经营战略、方针目标和现场存在的问题，以改进质量、降低消耗、改善环境、提高人的素质和经济效益为目的，运用质量管理的理论和方法开展活动的团队，统称为质量管理小组（简称“QC 小组”）。

第四条 黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛（以下简称“竞赛活动”），由黑龙江省建筑业协会秘书处负责组织实施。

第五条 本办法适用于黑龙江省建筑、市政、公路、铁路、民航机场、机电、水利水电、矿业、港口与航道、通信与广电等工程建设行业。

第二章 质量管理小组的建立和管理

第六条 全省建设行业各企事业单位，应把开展群众性质量管理小组活动列入重要议程，纳入质量管理体系。要有分管领导负责，做好宣传教育、组织发动和持续推进工作。要为开展活动提供必要的条件，创造良好的环境。

第七条 质量管理小组活动具有明确的的目的性、管理的自主性、广泛的群众性、高度的民主性和严密的科学性。开展质量管理小组活动，应与企业的方针目标管理、项目质量安全管理、班组建设、技术创新、合理化建议以及推广应用绿色低碳建筑方面的新技术、新材料、新工艺、新设备等活动相结合。

第八条 质量管理小组组建，应遵循“自愿参加、上下结合、实事求是、灵活多样”的基本原则。小组成员一般以3—10人为宜，每个小组成员都应在小组活动中充分发挥作用。

第九条 质量管理小组活动应根据本企业的中心工作、经营管理过程中存在的问题，从分析现状入手，抓住施工生产中的薄弱环节和关键问题，结合企业的质量目标、过程控制、纠正和预防措施等方面选定课题和目标。

第十条 质量管理小组活动要充分发挥人的主观能动性和积极性，激发员工的无限潜能，体现“小、实、活、新”的特点。可选择“问题解决型”课题和“创新型”课题，并倡导企业积极开展“创新型”课题质量管理小组活动。

第十一条 质量管理小组活动要运用全面质量管理的理论，采用 PDCA 循环的程序和方法开展活动；以事实为依据、用数据说话来开展活动；质量管理小组活动要注重实效，努力做到专业技术和科学方法相结合，应用统计方法，解决所存在的问题或满足实际需求，不断进行质量改进和创新，确保实现课题目标。

第十二条 质量管理小组活动要有真实的现场活动记录和资料等信息，反映活动的全过程，要有专人负责收集、整理、分析、验证、评论和保管，作为总结活动成果和活动评价的重要依据，并安排专人编写成果报告。

第十三条 质量管理小组和课题实行注册登记制度，由所在单位负责统一编号和管理。每年或在一次课题完成后应重新注册，停止活动持续半年以上应予以注销。

第十四条 切实加强质量管理小组活动的培训教育工作。要结合全面质量管理基本知识普及教育，制订培训教育计划，对小组长、活动骨干和成员不断进行分层次的深化教育。

第十五条 各市（地）协会、企业可开展质量管理小组竞赛活动，企业应每年对质量管理小组活动成果进行现场评审和发表评审，并侧重于现场评价。现场评价的目的是考察质量管理小组活动成果的真实性和有效性，包括小组现场全过程活动记录、凭证、活动程序、活动实效、成果的巩固情况等。现场评价由质量管理小组所在企业技术负责人组织有关人员实施，总结交流质量管理小组活动的先进经验，宣传和积极推广应用优秀质量管理成果。

第三章 质量管理小组竞赛活动标准与程序

第十六条 质量管理小组竞赛活动每年开展一次。申报数量原则上按申报通知要求控制，若在名额限制内无法满足申报需求，经企业自愿申请，由推荐单位推荐，报协会秘书处审核通过后，可以超额申报。申报评审工作要坚持公平、公正、公开的原则。综合评价质量管理小组活动的真实性、科学性、有效性、创新性。

第十七条 申报质量管理小组竞赛活动应具备以下条件：

（一）申报质量管理小组竞赛活动成果企业须为黑龙江省建筑业协会会员；

（二）按照本企业有关规定进行质量管理小组注册登记和课题登记；

（三）按照质量管理小组竞赛活动的程序要求开展活动，正确运用质量管理理论方法和统计工具，活动成果具有“小、实、活、新”的特点；

（四）活动成果显著，具有较高的科技含量和推广应用价值；

（五）应由小组所在企业进行现场评审；未进行现场评审或评审意见与实际不符的，取消申报资格；

（六）活动结束日期与申报截止日期的时间间隔不超过一年半；

（七）申报小组除了具备以上条件之外，还应获得本企业本年度优秀质量管理小组称号，且名次处于前列。

第十八条 申报质量管理小组竞赛活动，须经过竞赛报名、资料审核、成果初审、成果发布、成果巩固等环节。评审专家原则上从黑龙江省建筑业协会专家库中产生，或具备国家级协会质量管理小组中级及以上推进者（或有关结业资格）。评分标准依据《质量管理小组活动准则》（T/ZSQX 014-2021）的质量管理小组活动现场评审标准和成果发表评审标准：

（一）材料审核、成果评审

黑龙江省建筑业协会组织专家对质量管理小组申报材料的完整性和申报条件的符合性进行审核，由专家评审组对审核合格的质量管理小组活动成果进行评审，并按照评分标准进行评分，确定进入成果发布的质量管理小组及成果名单。

（二）成果发布

竞赛活动成果资料经专家评审后，黑龙江省建筑业协会组织召开质量管理小组成果交流会，进行成果发布。评审专家按照评分标准进行点评与打分。

（三）评分标准

竞赛活动成果评审采取量化打分制，总分 100 分（基础分 85 分，发表分 15 分），基础分低于 50 分予以淘汰，交流成果分数为基础得分，发表成果分数为基础得分与发表得分之和。

第十九条 竞赛活动设立 I、II、III 类成果，原则上，I 类成果不超过申报数量的 30%，II 类成果不超过申报数量的 50%，III 类成果不低于申报数量的 20%。

第二十条 对弄虚作假或套用他人成果者，一经查实，取消小组荣誉和成员有关资格，并予以公示，该企业三年内不得参与竞赛活动。

第二十一条 黑龙江省建筑业协会向活动获得等级成果的工程建设质量管理小组颁发证书；对评选出的质量管理小组成果择优向国家协会推荐。

第二十二条 各企业可依据国家有关规定并结合本单位实际情况，对获奖质量管理小组和个人给予奖励。

第四章 附 则

第二十三条 本办法由黑龙江省建筑业协会负责解释。

第二十四条 本办法自公布之日起施行，原《黑龙江省建筑业协会工程建设行业群众性质量活动竞赛管理办法》（2025 年修订）同时废止。

黑龙江省建筑业协会

2026 年 1 月 28 日

附件 2
表 1:

2026 年黑龙江省建筑业协会工程建设
质量管理小组活动竞赛

申报承诺书

黑龙江省建筑业协会:

我单位申报的_____质量管理小组活动
成果资料客观真实，如有弄虚作假，抄袭、套用其他成果等现象，自愿承担
因此造成的一切责任和后果。

申报单位（公章）:

申报单位法人代表（签字）:

年 月 日

表 2:

2026 年黑龙江省建筑业协会工程建设
质量管理小组活动竞赛申报表

企业名称				☐ 发表 ☐ 交流	
小组名称				小组人数	
课题名称				课题类型	
工程名称					
课题起止日期				发 表 人	
通讯地址				邮 编	
联系人		电话			
小组简介（含本成果获奖情况，社会 and 经济效益，形成企业标准和工法等情况）					
选题理由、主要活动过程、取得成果					
经济效益认可部门（一般指企业财务） （公章）			申报单位意见： （公章）		
年 月 日			负 责 人： 年 月 日		
推荐单位意见：					
负责人： （公章） 年 月 日					

注：1. 企业名称和小组名称要写全称，小组名称不建议以企业名称和工程名称命名。
2. 课题名称建议不超过 16 个字。

表 3:

2026 年黑龙江省建筑业协会工程建设
质量管理小组活动竞赛企业现场评价表

小组名称: _____ 课题名称: _____

序号	评审项目	评审方法	评 审 内 容	评分标准	得 分
1	质量管理小组的组织	查看记录	1. 小组和课题进行注册登记;	3	
			2. 小组活动时,小组成员的出勤情况;	3	
			3. 小组成员参与组内分工情况;	2	
			4. 小组活动计划及完成情况。	2	
2	活动情况与活动记录	听取介绍交流 沟通查看记录 现场验证	1. 活动过程按质量管理小组活动程序进行;	7	
			2. 活动记录（包括各项原始数据、调查表、记录等）保存完整、真实;	7	
			3. 制定各阶段活动详细计划，每一阶段按计划完成;	8	
			4. 活动记录的内容与发表资料的一致性。	8	
3	活动真实性和活动有效性	查看记录 现场验证	1.小组课题对工艺、技术、流程、管理、服务的改进点有改善;	6	
			2.各项改进在专业技术方面科学有效;	6	
			3.取得的经济效益得到财务部门的认可;	6	
			4.无形效益得到验证;	6	
			5.统计方法运用正确、适宜。	6	
4	活动成果的维持与巩固	查看记录 现场验证	1. 小组活动课题目标达成，有验证依据;	5	
			2. 改进的有效措施已纳入有关标准或制度;	5	
			3. 现场已按新标准或制度作业，成果巩固保持在较好水准;	5	
			4.活动成果应用于生产和服务实践，取得效果，其他相类似岗位、部门有推广和借鉴。	5	
5	质量管理小组教育	提问或考试	1. 小组成员掌握质量管理活动内涵与活动程序;	3	
			2. 小组成员对方法的掌握程度和水平;	3	
			3.通过本次活动，小组成员的专业技术、管理方法和综合素质得到提升。	4	
总体评价				总得分	

注: 总体评价和得分为企业现场自评后填写, 要求实事求是 (必填项写)。

附件 3

2026 年黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛申报汇总表

推荐单位（盖章）：

联系人：

联系电话：

序号	申报企业名称	小组名称	课题名称	工程名称	发表/ 交流	联系人	联系电话

注：推荐单位依据申报要求向黑龙江省建筑业协会择优推荐，并于 2026 年 3 月 16 日前将企业申报材料 and 汇总表（签章齐全的 PDF 扫描件和 WORD 版）统一发送至黑龙江省建筑业协会质量部邮箱（企业名称以“单位简称+小组名称”命名）。邮箱：hljsjzyxhzb@163.com。

黑龙江省建筑业协会工程建设 质量管理小组活动成果竞赛编写提纲建议

第一部分：

质量管理小组成果报告的整体架构

（一）问题解决型课题（自定目标课题）

- 1、工程概况；
- 2、小组简介；
- 3、选择课题（具体为选题的理由）；
- 4、现状调查；
- 5、设定目标；
- 6、原因分析；
- 7、确定主要原因；
- 8、制定对策；
- 9、对策实施；
- 10、效果检查；
- 11、制定巩固措施；
- 12、总结和下一步打算。

（二）问题解决型课题（指令性目标课题）

- 1、工程概况；

- 2、小组简介；
- 3、选择课题（具体为选题理由）；
- 4、设定目标；
- 5、目标可行性论证；
- 6、原因分析；
- 7、确定主要原因；
- 8、制定对策；
- 9、对策实施；
- 10、效果检查；
- 11、制定巩固措施；
- 12、总结和下一步打算。

（三）创新型课题

- 1、工程概况；
- 2、小组简介；
- 3、选择课题（具体为选题理由）；
- 4、设定目标及目标可行性论证；
- 5、提出方案并确定最佳方案；
- 6、制定对策；
- 7、对策实施；
- 8、效果检查；
- 9、标准化；
- 10、总结和下一步打算。

第二部分：

质量管理小组成果报告应注意的问题

- 1、成果报告架构要完整；
- 2、运用统计方法要准确（详见中国质量协会发布的《质量管理小组活动准则》）；
- 3、课题名称要简洁明了，用特性值表达，问题解决型课题名称建议采用 AABBC 形式
AA 代表结果提高还是降低，增大还是缩小，改善还是消除；
BB 代表对象指产品、工序、过程或作业名称；
CC 代表特性指质量、效率、成本消耗等方面特性。
- 4、选题理由要充分、明确，要把选此课题的目的和必要性通过文字、数据及图表等方式描述清楚，阐明选此课题的重要性和紧迫性；
- 5、在现状调查中，要注意调查的是问题的现象，而不是造成问题的原因；现状调查时一定要分层（至少 2-3 层），找出问题的症结，这时的症结是现象而非原因。为目标设定和原因分析提供依据；
- 6、自定目标课题和指令性目标课题活动程序略有不同，自定目标需要现状调查，指令性目标需要目标可行性分析；
- 7、设定的目标不宜过多，要可测量，通常以一个为宜，且设定目标的依据要充分；
- 8、原因分析时要逐层分析，逐一将每一条原因分析到末端，

这样才能客观确定要因，以便直接采取对策；

9、针对要因逐条制定对策，一定要按 5W1H（对策、目标、负责人、地点、时间措施）制定对策表；

10、效果检查三个重点：

(1) 设定目标是否完成；

(2) 效果检查时收集的数据要与目标要求有关系且相对应；

(3) 与对策实施前的现状对比；

(4) 必要时，需要确认小组活动产生的社会效益和经济效益：小组活动取得的效果要有相关部门的确认；经济效益的确认要有计算的方法和计算的过程，要有财务部门或相关部门的确认。

11、在制定巩固措施时，要将实施证明有效的措施经主管部门同意，纳入相关标准，如工艺标准，作业指导书，管理制度等。必要时对巩固措施实施后的效果进行跟踪，反映巩固期的维持情况；

12、创新型课题在选题时要查新，通过查新获得可供借鉴的思路和依据。

借鉴的结果要为创新的思路明确方向——选题；

借鉴的数据要为制定目标提供依据——设定目标；

借鉴的过程要为制定总体方案提供依据——提出方案。

附件 5

黑龙江省建筑业协会工程建设质量管理小组活动竞赛 成果资料编写格式及要求

标题:居中,2 宋加粗

企业和小组名称:居中,4 楷

(正文) × × × × × × × × ×
× × × × × × × × × × × × × × ×
× × × × × × × × × × × × × (正
文)。

● 正文 5 号宋体;

● 小标题 (如工程概况、选题理由等) 5 黑;

● 图表名称用小 5 黑,表格名称放在表格上方,图
的名称放在图的下方;

● 图表中的字体根据图表大小而定,一般与正文相同,
也可采用小 5 或 6 宋;

● 计量单位 (mm、kg 等)、时间 (年月日) 写法要统
一。

←大标题要求

←副标题要求

←正文要
求 (包括正
文的字号、
小标题、图
表、计量单
位和时间
写法等)

说 明:

1. 本文档采用 Word 格式,在原成果资料的基础上编辑;
页面设置为 A4 (21×29.7cm),页边距约 2cm。
2. “企业和小组名称”为“XX 公司 XX QC 小组”(企业名称要全称)。
3. 课题名称建议不超过 16 个字。
4. 发表成果 PPT (选择交流形式也需提供),以简洁明朗、大方美观、内容
丰富、程序清晰、图表 (数据) 准确为主,不做特殊格式要求。